

## Modelo de Gestión para la eficiencia en la ejecución de inversión pública

Management Model for efficiency in the execution of public investment

Gálvez-Berrios, Mirtha Fátima \*\*  
 Vallejos-Díaz, Marlene \*\*\*  
 Bautista-Gonzales, Judith Karim \*\*\*\*  
 García-Mesta, Víctor Manuel\*\*\*\*\*

### RESUMEN

Introducción. Se empieza a dar prioridad a la planificación estratégica en la gestión de inversiones para la oferta de servicios públicos a través del sistema nacional de Programación Multianual, Gestión de Inversiones (Invierte.pe) Objetivo: Describir las deficiencias, fortalezas de la inversión pública Materiales - métodos: Se realizó investigaciones en la ejecución de inversión pública como Scopus, Redalyc, UNESCO, BCRP, etc. La investigación es de tipo cualitativo-descriptivo, con diseño no experimental. Resultados: La inversión pública en el Perú presenta deficiencias principalmente debido a la poca preparación del recurso humano para realizar todos los procesos que involucra la inversión pública, así como la planificación para priorizar la mejora en la ejecución no es

\*\* Universidad Cesar Vallejo, Contadora, Maestra en Tributación y Asesoría Fiscal en la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Lambayeque, Perú, mfgalvezg@cesarvallejo.edu, <https://orcid.org/0000-0002-5432-433X>,

[https://scholar.google.es/citations?view\\_op=list\\_works&hl=es&user=TUFkjkAAAAJ](https://scholar.google.es/citations?view_op=list_works&hl=es&user=TUFkjkAAAAJ)

\*\*\* Universidad César Vallejo, Licenciada en Educación Inicial, Maestra en Gestión Pública, Especialista en Educación UGEL Santa Cruz – Cajamarca, vallejosdi@ucvvirtual.edu.pe, <https://orcid.org/0000-0003-2150-8674>, [https://scholar.google.com/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&q=Marlene+Vallejos+D%C3%ADaz&btnG=](https://scholar.google.com/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Marlene+Vallejos+D%C3%ADaz&btnG=)

\*\*\*\* Universidad César Vallejo, Profesora de Educación Secundaria Especialidad Matemática y Física, Magíster en Tecnologías de la Información e Informática Educativa, Subdirectora de la IESFT “Pedro Abel Labarthe Durand”, jbautistago72@ucvvirtual.edu.pe, <https://orcid.org/0000-0002-4029-8185>,

<https://scholar.google.es/citations?user=EuEBFqYAAAAJ&hl=es>.

\*\*\*\*\* Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Economista, Maestro en ciencias en mención a proyecto de inversión, Doctor en ciencias ambientales. vgarcia@unprg.edu.pe, <https://orcid.org/0000-0003-2128-894X>,

[https://scholar.google.es/citations?view\\_op=list\\_works&hl=es&user=yjkeXIQAAAAJ](https://scholar.google.es/citations?view_op=list_works&hl=es&user=yjkeXIQAAAAJ)

JOURNAL OF BUSINESS  
and entrepreneurial  
studies

ISSN: 2576-0971



<https://doi.org/10.37956/jbes.v4i2.84>

Atribución/Reconocimiento-NoComercial- CompartirIgual 4.0 Licencia Pública Internacional — CC

**BY-NC-SA 4.0**

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/legalcode.es>

Journal of Business and entrepreneurial  
EI

<http://journalbusinesses.com/index.php/revista>  
eISSN: 2576-0971

[journalbusinessentrepreneurial@gmail.com](mailto:journalbusinessentrepreneurial@gmail.com)

suficiente para lograr el fin último que es contribuir a la calidad de vida de la población. Ante lo analizado es recomendable plantear un modelo de gestión de inversiones de manera dinámica, eficiente en los procesos de inversión pública. Conclusión: Se concluye que las deficiencias en la ejecución de inversión se deben a la deficiente capacidad del recurso humano en proyectos de inversiones, es necesario de acuerdo a la realidad peruana se plantee un modelo de gestión de inversiones para agilizar el proceso de cierre de brecha para el desarrollo del país.

**Palabras Claves:** Inversión pública, cierre de brechas, modelo de gestión.

## ABSTRACT

Introduction. Priority is being given to strategic planning in investment management for the supply of public services through the national system of Multiannual Programming, Investment Management (Invierte.pe) Objective: Describe the deficiencies and strengths of public investment Materials - methods: Research was carried out in the execution of public investment such as Scopus, Redalyc, UNESCO, BCRP, etc. The research is qualitative-descriptive, with a non-experimental design. Results: Public investment in Peru presents deficiencies mainly due to the poor preparation of human resources to carry out all the processes that public investment involves, as well as planning to prioritize improvement in execution is not enough to achieve the ultimate goal that it is to contribute to the quality of life of the population. Given what has been analyzed, it is advisable to propose an investment management model in a dynamic, efficient way in public investment processes. Conclusion: It is concluded that the deficiencies in the execution of investment are due to the deficient capacity of human resources in investment projects, it is necessary according to the Peruvian reality to consider an investment management model to speed up the process of closing the gap for the development of the country.

**Keywords:** Public investment, closing gaps, management model

## INTRODUCCIÓN

Con el cambio del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) al Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte.pe), se empieza a dar prioridad a la planificación estratégica en la gestión de inversiones identificando como una fase inicial las brechas en la oferta de servicios públicos como educación, salud, saneamiento, transitabilidad vial, entre otros. El desarrollo económico en el Perú está estrechamente vinculado con la inversión en infraestructura y en los últimos diez años esto ha permitido incrementar la cobertura de los servicios básicos, en el 2019 en una investigación desarrollada por el Banco Interamericano de Desarrollo determinó que la cobertura de agua fue de 87.6%, la tasa de acceso a saneamiento básico de los hogares fue de 71.2% y el acceso a electricidad fue de 95.2%. (Bonifaz, Urrunaga, Aguirre y Quequezana, 2020).

El servicio de agua y saneamiento requiere de inversión pública para cerrar la brecha en cobertura, así como en mejorar la calidad del servicio que se brinda actualmente; según un estudio realizado por la Organización de las Naciones Unidas (2016) la brecha de largo plazo en el sector agua y saneamiento es aproximadamente de 29 mil millones de dólares solo en aspectos de cobertura a nivel nacional, esto evidencia que la población no recibe el servicio. Contabilizar la brecha de calidad del servicio en estas circunstancias en que la cobertura no está en su totalidad, es algo subjetivo dado que es necesario seguir la ruta estratégica para poder emplear

recursos públicos y generar la mayor rentabilidad y cumplimiento de objetivos. La brecha en infraestructura de telecomunicaciones en el Perú habiendo sido cuantificada asciende a 6, 175 millones solo contemplando la cobertura del servicio, sin considerar la inversión necesaria para que la población tenga acceso al internet, telefonía fija y móvil de calidad en sus viviendas. (Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, 2017); (Barros Bastidas & Turpo Gebera, 2017).

El sector transportes es uno de los sectores dinamizadores del desarrollo, pues contar con un adecuado servicio de transitabilidad dinamiza la economía de los territorios que conectan las carreteras, sin embargo, la brecha de este servicio en el largo plazo es amplia dado a su elevado costo, de acuerdo a lo señalado por el Programa de Pavimentación de la Red Nacional el costo promedio asciende a 585, 399 dólares. (Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, 2019) El Plan Nacional de Infraestructura Educativa al 2025 ha recogido el análisis de las condiciones mínimas aceptables de la infraestructura educativa dando como resultado que las brechas en infraestructura educativa son de aproximadamente de 100, 499 millones de soles, es decir que se requiere de este financiamiento para ampliar la capacidad de oferta del servicio y garantizar el mantenimiento apropiado para fortalecer la gestión educativa. (Ministerio de Educación, 2017) Para Mariátegui (2019), la efectividad de la inversión pública en el Perú ha venido decreciendo debido a que la distribución del presupuesto se ha centralizado principalmente en los gobiernos regionales y locales quienes no tienen la capacidad para ejecutar la inversión, adolecen de capacidades en el recurso humano y recursos materiales, por otro lado la ejecución por contrata ha venido generando controversias que limitan que la infraestructura cumpla con la finalidad de la inversión encareciendo el proyecto y perdiendo rentabilidad social.

Para Ponce (2013), señala que la inversión pública a nivel regional se hace más efectiva con la participación de la inversión privada y generan un impacto mayor, por lo cual el Estado debe estar debidamente preparado para generar externalidades positivas en favor de la población, por ello incentivando la inversión pública se origina mayor competencia con la inversión privada solucionando el problema de las demandas insatisfechas. También se demostró que la participación de la inversión privada en la ejecución de inversión pública para mejorar los servicios públicos contribuye a disminuir la desigualdad entre la población de la misma región. Con la prioridad del enfoque estratégico en la inversión pública, en los últimos cinco años, ha surgido la necesidad de plantear políticas públicas enmarcadas en los objetivos de desarrollo sostenible, pues en el Perú la planificación parte de estos objetivos y son planteados en el Acuerdo Nacional, de acá se desprenden los planes nacionales y con ellos la priorización año a año del presupuesto público asignado a la inversión pública. (Banco Central de Reserva del Perú, 2009)

La inversión pública, en cualquiera de sus niveles, sea nacional, regional o local, es uno de los elementos importantes para mejorar, ampliar o modernizar determinadas capacidades que trascienden el corto plazo. Siendo una condición necesaria, no es suficiente para resolver el o los problemas que determinaron su formulación y consiguiente ejecución. En otras palabras, la inversión por sí sola no constituye una necesaria solución; es más, abundan ejemplos de muchas inversiones públicas ejecutadas, que son una prueba irrefutable de ineficiencias, irresponsabilidad, improvisación, y, en no pocos casos, hasta corrupción. (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2009)

Al finalizar el 2015, las entidades del gobierno nacional, gobiernos regionales y gobiernos locales han declarado viable un total de 166,030 proyectos, por un monto de S/ 386,561 millones. Durante el periodo de vigencia del SNIP se ha fortalecido a través de la implementación de instrumentos metodológicos, estrategias de inversión y articulación con otros sistemas administrativos, en el mismo año los gobiernos locales y gobiernos regionales estuvieron a cargo de dos tercios del total de la viabilidad de la inversión pública del país (66,3%). (Blanco, 2016) Las municipalidades, en su mayor proporción, reconocen que les falta fortalecer su capacidad de gestión para aplicar los recursos que, en muchos casos, les resultan abrumadoramente abundantes. Una mejora en ese sentido, las colocaría en mejores condiciones para administrar sus distintos tipos de recursos. (Arnao, 2011)

## **MATERIALES Y MÉTODOS**

El presente artículo se ha realizado mediante una revisión documental, es decir, recopilar información ya existente sobre el tema en estudio recurriendo a repositorios confiables con carácter científico. El uso de material bibliográfico permite al investigador tener un punto de partida para desarrollar el tema y con ello dar sustento teórico a lo expuesto en él. La investigación es de tipo descriptiva y explicativa desarrollada bajo el enfoque cualitativo. El análisis documental se ha desarrollado empleando búsqueda bibliográfica en revistas indexadas en diferentes bases de datos como Redaluc, Scopus, Scielo, Organización de las Naciones Unidad entre otros. (Gómez, Nava y Aponte, 2014)

## **RESULTADOS**

### **Desarrollo sostenible y la inversión pública en el Perú**

Con la apertura del Perú al mundo a través de los tratados de libre comercio se inició una época de crecimiento económico, el cual fue acompañado de capitales extranjeros que invertían en el país principalmente en el sector minero, con el auge del precio de los metales logramos contar con los recursos financieros vía impuestos que pagaban las grandes empresas inversoras, incentivándose la inversión pública, la misma que en sus inicios fue dirigida y normada por el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) y a partir el 2016 por el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de inversiones (Invierte.pe). (Tovar, 2016)

La ejecución de inversión pública entre 2000 y 2010 logró reducir los índices de pobreza principalmente vía proyectos de electrificación rural y agua y saneamiento, generando directa e indirectamente mejoras en la calidad de vida de la población. La pobreza rural disminuyó a una tasa menor que la pobreza urbana (27% y 58% respectivamente) evidenciándose mayor impacto en el segmento urbano, lo cual es explicado debido a la baja capacidad que tiene la zona rural en el desarrollo de mercados y fortalecimiento del capital humano vía educación de calidad y la reducida dotación de servicios públicos a los que acceden los hogares en este ámbito de territorio. (Fort y Paredes, 2015)

La ejecución de inversión pública enmarcada en los objetivos de desarrollo sostenibles incorpora en su ejecución el componente ambiental para proteger los recursos naturales y mitigar el impacto propio de la intervención en el medio ambiente, lo que ha generado que en el

presupuesto de las inversiones públicas sea considerado las acciones de mitigación ambiental. La contar con este componente ha sido tan elemental que se ha supervisado y controlado bajo condiciones de calidad que el componente sea considerado en el estudio previo como en la ejecución para garantizar la calidad de la inversión y de la rentabilidad social. (Contreras, Pedraza, Martínez, 2017)

### **Desarrollo sostenible y la inversión pública en el Perú**

El crecimiento económico endógeno ha estado influenciado por el desarrollo de la inversión pública y privada relacionada a la ejecución de gasto público en actividades productivas incrementando el impacto en el crecimiento económico y generar riqueza. La racionalidad económica nos lleva a comprender la intervención de la inversión pública en la producción de bienes y servicios se debe hacer solo en aquellos bienes y servicios en los cuales el privado no puede intervenir dado los costos ocasionarían un incremento sustancial en los precios perjudicando a la población. (Hernández, 2010)

Los bienes públicos son de suma importancia para el fortalecimiento de la economía de mercado generando la base de la promoción de la inversión privada; dicho de otra forma, el Estado debe garantizar la inversión en infraestructura productiva como carreteras, reservorios, canales de riego, salud, educación principalmente, de esta forma la inversión privada se ve motivada a invertir en el país. (Hernández, 2009)

La inversión pública impulsa el gasto público dinamizando a su vez la economía, incrementando la demanda agregada de bienes y servicios producidos por el sector privado, también influye positivamente en los beneficios futuros en las expectativas de ventas de inversionistas privados. La ejecución de inversión pública y su desarrollo sostenido permite que el sector privado formular planes de inversión promoviendo la generación de trabajo y mejorar la calidad de vida de la población. (Hadi y Ramírez, 2003); (Gamboa et al., 2019).

Para el caso específico del Perú, en el 2010 el PBI creció 8.8%, impulsado principalmente por la inversión en el sector construcción, con un incremento del 17.4%; seguido por la industria manufacturera no primaria con 16.9%, y el comercio con 9.7%. Se evidencia que en el Perú el crecimiento de este sector ha sido mayor al crecimiento económico total desde el año 2005, alcanzando su incremento máximo en el 2010. (Waissbluth y Larraín, 2018)

### **Desarrollo sostenible y la inversión pública en el Perú**

La calidad de la inversión pública puede evidenciarse cuando logra cumplir con el objetivo o finalidad, la cual siempre está orientada en mejorar la calidad de vida de la población. El control de la gestión de las inversiones requiere del planteamiento de objetivos e indicadores de desempeño sólidos que permitan realizar la evaluación de resultados; así también el proceso de ejecución debe realizarse bajo el enfoque por procesos. (Da Fonseca, Hernández, Medina y Noriega, 2014)

Como parte de la gestión de inversiones se encuentra la planificación del presupuesto, el cual debe ser monitoreado aplicando gestión por procesos siendo una herramienta gerencial

necesaria en la ejecución de inversión pública dado que la restricción presupuestaria se convertiría en una debilidad de darse el caso que el proyecto se encarezca. (Felizzola, 2009)

La inversión pública presenta severas deficiencias entre las que destaca es la deficiente gestión de las inversiones, pues desde las fases de estudio se presentan deficiencias al no contar con los estudios de ingeniería completos, y por ende con expedientes técnico o estudios definitivos debidamente elaborados, esto origina que en la ejecución del proyecto se requiera de mayores recursos, con los cuales el Estado usualmente no cuenta; a su vez si los proyectos están siendo ejecutados por empresas privadas que han participado de procesos de licitación al presentarse deficiencias desde el expediente, la Entidad y la empresa contratista entran en controversias legales retrasando la culminación de las obras y la prestación del servicio público perjudicando a la población. (García, 2017)

### **Modelo de gestión de proyectos de inversión**

La gestión de proyectos apunta a la consideración de herramientas de tipo gerencial, las cuales deben ser enfocadas para que la empresa u organización sea capaz de desarrollar un conjunto de habilidades tanto a nivel individual como de trabajo en equipo. El propósito de lograr esta actividad es planificar, organizar, dirigir y controlar los eventos asociados al proyecto, dentro de un escenario de tiempo, costo y calidad predeterminados. En otras palabras, se trata de verificar el cumplimiento específico y efectivo de las actividades, costo y calidades planificadas a priori. Este concepto está asociado a lo que se llama la performance del proyecto. (Terrazas, 2009)

El modelo de gestión de proyectos contempla la evaluación de los proyectos desarrollados en condiciones de riesgo, o también denominadas externalidades negativas, partiendo de analizar aspectos técnicos hasta aspectos políticos que son los que mayormente originan trabajos en la ejecución de la inversión pública, y que el nuevo sistema de inversión pública (Invierte.pe), ha tratado de corregir con la implementación de la priorización de la cartera de inversiones y elaboración de la programación multianual de inversiones. (Toro, Ledezma y Wilmer, 2015)

Durante las principales fases de la gestión de proyectos como son la implementación, desarrollo y operación las principales dificultades radican en la medición de los indicadores que evidencia el logro de resultados, esto es debido a deficiencias en la fase de formulación y planificación de la ejecución del proyecto. Los indicadores más fáciles de medición son los costos y el cumplimiento de plazos, y los más difíciles es la medición de la calidad. (Perroti y Vera, 2014)

En el desarrollo del marco lógico se debe realizar una identificación de indicadores que sean medibles y viables de realizar seguimiento expost para medir el impacto de las inversiones y en el mediano y corto plazo verificar el cumplimiento de los objetivos planteados para la ejecución. (Lira, 2013)

### **Desarrollo de la inversión pública en gobierno locales**

En el Perú, alrededor de la mitad del presupuesto en inversión pública es destinado por los gobiernos locales, concentrando el mayor número de proyectos públicos y a su vez la mayor presencia de problemas en la ejecución. A través de la experiencia y estudios se ha encontrado como determinantes de la inversión pública en municipalidades a la disponibilidad de recursos financieros, especialmente las transferencias asociadas a recursos naturales (Canon), variables relacionadas a las capacidades para planificar, presupuestar y ejecutar inversión pública de cada

gobierno local, los efectos del ciclo político, especialmente durante el año siguiente a elecciones municipales. (Jiménez y Sosa, 2018)

La importancia de la ejecución de inversión pública en municipalidades radica en la necesidad de provisión de bienes y servicios públicos que contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población principalmente en servicios como agua y saneamiento, salud y educación. Dada la importancia de la inversión es que surge la necesidad de priorizar el orden de la ejecución de los proyectos de acuerdo al presupuesto asignado en el fiscal en curso partiendo de la premisa económica que los recursos son escasos y se debe realizar una adecuada asignación de los mismos. (Guzmán, 2015)

El crecimiento económico en el país tiene como base la explotación de productos naturales, principalmente a los de naturaleza minera, por ello los gobiernos locales donde se desarrolla actividad minera cuentan con mayores recursos destinados a la inversión, sin embargo, las deficiencias en la capacidad de gestión han llevado que a pesar de contar con recursos no se efectiviza la ejecución de proyectos. La limitada capacidad de los funcionarios locales en la planificación también es un factor que impacta negativamente en la ejecución de la inversión y del cierre de brechas. (Jiménez, y Montoro, 2018).

Las autoridades de los gobiernos locales no solo enfrentan restricciones presupuestales para llevar a cabo un proyecto de inversión, sino que también enfrentan restricciones en sus capacidades para gestionar los recursos disponibles. En ese sentido, para el caso peruano, Aragón y Casas (2009) señalan que, para ejecutar gasto de capital, además de los procedimientos básicos para ejecutar cualquier tipo de gasto público, se deben cumplir regulaciones adicionales asociadas a la identificación del problema, el diseño del proyecto de inversión pública, su dimensión, entre otros.

## **DISCUSIÓN**

La revisión bibliográfica realizada evidencia que si bien es cierto la inversión pública en el Perú presenta severas deficiencias, en la última década con la consolidación del sistema de inversión pública se ha logrado combatir las amplias brechas de infraestructuras y servicios, sobre todo con el enfoque de planeamiento y programación de inversiones. Esto es validado por Bonifaz, Urrunaga, Aguirre y Quequezana, 2020, quienes sostienen que la implementación del Invierte. Pe ha aportado el enfoque estratégico contribuyendo a la mejor asignación de recursos y logro de objetivos.

Así mismo se ha evidenciado que el crecimiento económico permite contar con los recursos financieros vía la recaudación fiscal para la ejecución de proyectos públicos, esto es validado por Jiménez, y Montoro (2018) quienes señalan que en los gobiernos locales se destina una gran cantidad de recursos, sin embargo, la limitada capacidad de gestión limita que se genere impactos positivos en la población vía la inversión.

## **CONCLUSIONES**

Se concluye entonces que con la elaboración de metodologías en la época del SNIP, y con la incorporación del enfoque estratégico en el Invierte.Pe, la inversión pública ha ido presentando mejoras en su implementación, así como en la eficiencia en las fases de estudios. Así mismo las

deficiencias principales en la ejecución de inversión en municipalidades se deben a la deficiente capacidad del recurso humano en temas de inversiones y en los procesos relacionados.

Dada la presencia de deficiencias en la ejecución de las inversiones, es necesario de acuerdo a la realidad peruana se plantee un modelo de gestión de inversiones basados en la normativa vigente y al componente teórico de proyectos de inversión, con la finalidad de agilizar el proceso de cierre de brechas e impulsar el desarrollo sostenible en el país.

## REFERENCIAS

- <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Brecha-de-infraestructura-en-el-Peru-Estimacion-de-la-brecha-de-infraestructura-de-largo-plazo-2019-2038.pdf>
- <https://www.grade.org.pe/wp-content/uploads/ddt76.pdf>
- <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=49630405022>
- <https://repositorio.ulima.edu.pe/handle/20.500.12724/9580>  
[https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/477819/Diagnostico\\_Brechas\\_PMI\\_2021-2023.PDF](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/477819/Diagnostico_Brechas_PMI_2021-2023.PDF)
- [https://www.ositran.gob.pe/anterior/wp-content/uploads/2019/04/REPORTE\\_ESTADIST\\_GSF\\_FFVV\\_NOV-DIC2018.pdf](https://www.ositran.gob.pe/anterior/wp-content/uploads/2019/04/REPORTE_ESTADIST_GSF_FFVV_NOV-DIC2018.pdf)
- <https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/4837>
- <https://www.un.org/sustainabledevelopment/water-and-sanitation/>.
- <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0123592317300074>
- <https://www.redalyc.org/pdf/413/41311453005.pdf>
- <http://www.scielo.org.mx/pdf/etp/n33/n33a3.pdf>  
[https://scholar.google.com.pe/scholar?q=Institutions,+Infrastructure,+and+Economic+Growth%22,+Journal+of+Development+Economics&hl=es&as\\_sdt=0&as\\_vis=1&oi=scholar](https://scholar.google.com.pe/scholar?q=Institutions,+Infrastructure,+and+Economic+Growth%22,+Journal+of+Development+Economics&hl=es&as_sdt=0&as_vis=1&oi=scholar)
- <https://www.researchgate.net/publication/316221918> Concepcion metodologica del Control de Gestion de proyectos de inversion\_social\_en\_Angola
- <https://www.redalyc.org/pdf/3604/360433598008.pdf>
- <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2341565>
- <https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942160009.pdf>
- [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-14352017000100141](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-14352017000100141)
- <http://www.scielo.org.mx/pdf/conver/v24n73/1405-1435-conver-24-73-00141.pdf>
- [https://revistas.ulima.edu.pe/index.php/Ingenieria\\_industrial/article/view/538](https://revistas.ulima.edu.pe/index.php/Ingenieria_industrial/article/view/538)
- <https://www.cepal.org/es/publicaciones/37862-avances-retos-sistemas-nacionales-inversion-publica-america-latina-resultados-la>
- [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37862/1/S1500113\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37862/1/S1500113_es.pdf)  
[https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/5610/Trab\\_invesmaes\\_Carpio.abierto.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/5610/Trab_invesmaes_Carpio.abierto.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- <https://cf.gob.pe/wp-content/uploads/2019/01/Determinantes-de-la-inversio%CC%8In-pu%CC%8Iblica-local-VF.pdf>



- <https://repositorio.up.edu.pe/handle/11354/1017>
- <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Estudios-Economicos/35/ree-35-jimenez-montoro.pdf>
- <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Estudios-Economicos/35/ree-35-jimenez-montoro.pdf>
- <https://scioteca.caf.com/handle/123456789/181>
- <http://hdr.undp.org/sites/default/files/idh2009-peru-vol1-2.pdf>
- <https://publications.iadb.org/es/publications/spanish/document/Brecha-de-infraestructura-en-el-Peru-Estimacion-de-la-brecha-de-infraestructura-de-largo-plazo-2019-2038.pdf>
- [https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCSS\\_14ed7b17668ee2a4a768f7cbcd5ae65/Details](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCSS_14ed7b17668ee2a4a768f7cbcd5ae65/Details)
- <https://revistas.ujcm.edu.pe/index.php/rctd/article/view/56>
- <https://revistas.ujcm.edu.pe/index.php/rctd/article/view/56/53>
- [www.revistaespacios.com/a17v38n45/17384511.html](http://www.revistaespacios.com/a17v38n45/17384511.html)
- <https://luz.uho.edu.cu/index.php/luz/article/view/743/637>